大成長城企業股份有限公司 風險管理政策與程序

第一條 總則

為本公司建立健全之風險管理作業,透過風險意識建立及對潛在風險之辯識、評估、控制、監督等流程,確保本公司之健全經營及強化公司治理,特訂定本風險管理政策與程序(下稱「本政策」),以作為各單位風險管理之最高指導原則。

第二條 組織架構及權責

本公司風險管理相關的組織及職權如下:

- 一、董事會:董事會為本公司風險管理之最高決策單位,以遵循法令,推動並落實公司整體風險管理為目標,明確瞭解營運所面臨之風險及確保風險管理之 有效性,並負風險管理最終責任。
- 二、審計委員會:本公司設置審計委員會,協助董事會執行其風險管理職責,檢 視本公司整體風險管理機制之發展、建置及執行效能,督促管理層將風險管 理機制納入日常營運流程。
- 三、風險管理推動小組與執行單位:由各單位最高主管擔任風險管理推動小組成員,各小組負有風險管理之責任,應明確辨識其部門所面臨之相關風險,針對整體風險的辨析、預防及監控或重大風險管控議題,每年至少一次向董事會提出風險管理報告。

第三條 風險鑑別與管理

本公司透過風險辨識、風險分析、風險評估、風險應變、風險監控與審查等管理方式掌握風險範疇,擬定的風險策略聚焦在財務面、營運面、環境面及法規面等構面,各單位部門應針對本公司所處經營環境、潛在風險情境及其對營運的可能衝擊執行鑑別作業,研判可能之風險項目、影響程度與發生可能性,風險評估之結果將最為進一步採取風險應變之依據。

風險應變係針對已發生的風險事件擬定應變計畫及行動方案,訂定各項風險之優 先處理順序、管控標準、處理措施等對策,執行風險防阻作業,即時掌握異常狀 況並適當反應處理;風險監控與審查係指設置風險監控機制,及時確保風險管理 作業之執行效率及效益,並適時調整及持續改善

除應依主管機關規定揭露相關資訊外,亦宜於年報、永續報告書及公司網頁揭露 與風險管理有關資訊。

第四條 附則

本風險管理政策與程序經董事會核定後實施,修正時亦同。